

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES

- 2015 -

“Brasília – Patrimônio Cultural da Humanidade”

COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL

SETOR DE ÁREAS PÚBLICAS LOTE B - CEP 71.215-000 – BRASÍLIA DF - PABX 3403-2300

site: www.novacap.df.gov.br - e-mail: novacap@novacap.df.gov.br - CNPJ/MF 00.037.457/0001-70

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

15.1. COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL – UO: 22.201

A Companhia Urbanizadora da Nova Capital do Brasil - NOVACAP, criada pela Lei nº 2.874, de 19/09/1956, que dispôs sobre a mudança da Capital Federal para o Planalto Central – é uma Empresa Pública, sob a forma de sociedade por ações, integrante da Administração Indireta do Distrito Federal, com personalidade jurídica, regida pela Lei nº 5.861, de 12/12/1972, Lei nº 4.545, de 10/12/1964 e legislação das sociedades por ações.

A Empresa tem por objeto o gerenciamento/execução de obras e serviços de engenharia, arquitetura, urbanização, drenagem pluvial, pavimentação e conservação/limpeza de monumentos e obras de arte especiais, direta ou indiretamente, com entidades públicas ou privadas, bem como a prática de todos os demais atos concernentes aos seus objetivos sociais os quais poderão ser executados em qualquer parte do Território Nacional ou no Exterior.

FORÇA DE TRABALHO

Servidores	Atividade-Meio		Atividade-Fim		Total
	Com cargo em comissão	Sem cargo em comissão	Com cargo em comissão	Sem cargo em comissão	
Efetivos (Quadro do GDF)	36	140	206	1425	2807
Comissionados (Sem vínculo efetivo)	149	0	0	0	149
Requisitados	Órgãos do GDF	11	0	0	11
	Órgãos Estaduais	0	0	0	0
	Órgãos do Governo Federal	4	0	0	4
Outros	<i>Estagiários</i>	52	0	0	52
	<i>Terceirizados (FUNAP)</i>	0	0	0	0
Subtotal (Força de Trabalho)	252	140	206	1425	2023
(-) Cedidos para outros órgãos	0	10	0	110	120
Total Geral	252	130	206	1315	1903

1. REALIZAÇÕES

PROGRAMA TEMÁTICO: 6206 – ESPORTE E GRANDES EVENTOS ESPORTIVOS

Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Autorizado	Empenhado	Liquidado
1745 - CONSTRUÇÃO DE QUADRAS DE ESPORTES	3.300.000	2.500.000	0	0
9529 - CONSTRUÇÃO DE QUADRAS DE ESPORTES--DISTRITO FEDERAL	3.300.000	2.500.000	0	0
3440 - REFORMA DE QUADRAS DE ESPORTES	3.000.000	2.500.000	74.737	74.737
9613 - REFORMA DE QUADRAS DE ESPORTES--DISTRITO FEDERAL	3.000.000	2.500.000	74.737	74.737
TOTAL DO PROGRAMA 6206	6.300.000	5.000.000	74.737	74.737

PROGRAMA TEMÁTICO: 6208 – DESENVOLVIMENTO URBANO

Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Autorizado	Empenhado	Liquidado
2903 - MANUTENÇÃO DE REDES DE ÁGUAS PLUVIAIS	5.268.433	611.615	511.864	297.526
0001 - MANUTENÇÃO DE REDES DE ÁGUAS PLUVIAIS--DISTRITO FEDERAL	5.268.433	611.615	511.864	297.526
8508 - MANUTENÇÃO DE ÁREAS URBANIZADAS E AJARDINADAS	164.000.000	132.708.242	132.708.877	118.088.726
0001 - MANUTENÇÃO DE ÁREAS URBANIZADAS E AJARDINADAS- MANUTENÇÃO DE ÁREAS VERDES-DISTRITO FEDERAL	99.000.000	103.313.696	102.944.114	93.221.291
0002 - MANUTENÇÃO DE ÁREAS URBANIZADAS E AJARDINADAS- MANUTENÇÃO DE VIAS PÚBLICAS-DISTRITO FEDERAL	65.000.000	29.394.546	30.044.763	24.867.435
1110 - EXECUÇÃO DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO	322.915.289	944.834.199	240.739.381	207.161.621

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Autorizado	Empenhado	Liquidado
8111 – EXEC. DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO NO DF	110.430.252	130.417.612	87.078.122	82.328.794
9641 – EXEC. DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO NO DF	58.316.506	63.676.8920	18.143.228	6.437.765
9869 - EXECUÇÃO DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO NA RA GAMA	1.000.000	0	0	0
9698 – EXEC. DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO – RECUPERAÇÃO ESTRUTURAL DE VIAS NO DF	104.668.531	155.903.528	127.261.584	110.138.615
9702 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO – DUPLICAÇÃO VIA DE LIGAÇÃO NÚCLEO BANDEIRANTE / GUARÁ	14.000.000	0	0	0
5319 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBAN. – VIA DE LIGAÇÃO W4 N / W5 SUL	2.000.000	0	0	0
5322 – (PEDF) IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS DE REQUALIFICAÇÃO DO ESPAÇO URBANO DO ENTORNO DO ESTÁDIO NACIONAL	1.000.000	6.990.000	6.989.094	6.989.094
5323 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBAN. – VIA DE LIGAÇÃO AUTÓDROMO	1.000.000	0	0	0
5325 – (PEDF) CONSTRUÇÃO DE PRAÇAS PÚBLICAS E PARQUES – PAISAGISMO BURLE MARX	14.000.000	14.754.139	1.267.353	1.267.353
5326 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBAN. – CALÇADAS - MONUMENTAL	13.000.000	0	0	0
5327 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBAN. – CALÇADAS – SHS / SHN	1.000.000	0	0	0
5328 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBAN. – BICICLETÁRIO – ÁREA CENTRAL – PLANO PILOTO	500.000	0	0	0
5333 – (PEDF) EXEC. DE OBRAS DE URBAN. – CALÇADAS – VIAS CENTRO DE CONVENÇÕES	2.000.000	0	0	0
TOTAL DO PROGRAMA 6208	492.183.722	1.078.154.056	373.960.122	325.547.873

PROGRAMA TEMÁTICO: 6216 – TRANSPORTE INTEGRADO E MOBILIDADE

Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Autorizado	Empenhado	Liquidado
1223 - RECUPERAÇÃO DE OBRAS DE ARTE ESPECIAIS - PONTES, PASSARELAS E VIADUTOS	51.354.545	22.174.866	16.043.853	14.443.853
0005 - RECUPERAÇÃO DE OBRAS DE ARTE ESPECIAIS - PONTES, PASSARELAS E VIADUTOS--DISTRITO FEDERAL	51.354.545	22.174.866	16.043.853	14.443.853
3071 - CONSTRUÇÃO DE PASSAGEM SUBTERRÂNEA - ESTÁDIO/CENTRO DE CONVENÇÕES/PARQUE DA CIDADE	6.181.818	0	0	0
5320 - CONSTRUÇÃO DE PASSAGEM SUBTERRÂNEA - ESTÁDIO/CENTRO DE CONVENÇÕES/PARQUE DA CIDADE-TÚNEL DE LIGAÇÃO ENTRE O ESTÁDIO NACIONAL DE BRASÍLIA AO CENTRO DE CONVENÇÕES ULYSSES GUIMARÃES- PLANO PILOTO	3.090.909	0	0	0
5321 - CONSTRUÇÃO DE PASSAGEM SUBTERRÂNEA - ESTÁDIO/CENTRO DE CONVENÇÕES/PARQUE DA CIDADE-TÚNEL DE LIGAÇÃO ENTRE O CLUBE DO CHORO E O PARQUE DA CIDADE- PLANO PILOTO	3.090.909	0	0	0
5071 - CONSTRUÇÃO DE ESTACIONAMENTOS	818.182	0	0	0
5332 - CONSTRUÇÃO DE ESTACIONAMENTOS-SUBTERRÂNEO NO CENTRO DE CONVENÇÕES ULYSSES GUIMARÃES- PLANO PILOTO	818.182	0	0	0
TOTAL DO PROGRAMA 6216	58.354.545	22.174.866	16.043.853	14.443.853

PROGRAMA: 6004 - GESTÃO, MANUTENÇÃO E SERVIÇOS AO ESTADO – INFRAESTRUTURA

Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Autorizado	Empenhado	Liquidado
1471 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO	847.638	56.950	56.348	56.348
2499 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO-- GUARÁ	847.638	56.950	56.348	56.348
2557 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	1.903.038	552.260	552.159	520.990
2578 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO--GUARÁ	1.903.038	552.260	552.159	520.990
3903 - REFORMA DE PRÉDIOS E PRÓPRIOS	100.000	30.261	21.954	0
9750 - REFORMA DE PRÉDIOS E PRÓPRIOS--DISTRITO FEDERAL	100.000	30.261	21.954	0
8502 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL	303.716.684	304.055.160	293.909.247	293.909.274
0001 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL-NOVACAP- GUARÁ	303.716.684	304.055.160	293.909.247	293.909.274
8504 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES	36.088.080	58.128.080	58.127.966	54.648.072
0001 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES-NOVACAP- GUARÁ	36.088.080	58.128.080	58.127.966	54.648.072
8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA	788.868	481.629	340.575	340.575
0001 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA-INSTITUCIONAL-NOVACAP-DF	788.868	481.629	340.575	340.575

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Autorizado	Empenhado	Liquidado
8517 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS	11.566.806	12.397.598	10.261.901	10.076.283
0001 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS-NOVACAP-GUARÁ	11.566.806	12.397.598	10.261.901	10.076.283
TOTAL DO PROGRAMA 6004	355.011.114	375.701.938	363.270.150	359.551.542

2. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Na área de urbanização, uma atividade a ser destacada é a Manutenção de Redes de Águas Pluviais, que consiste na limpeza de bocas de lobos e poços de visita; desobstrução de redes e ramais; reposição de grelhas e tampões para bocas de lobo e poços de visita e reconstrução dos componentes do sistema de drenagem que são danificados ao longo do tempo. Abaixo, o desempenho ano de 2015.

DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	REALIZADO
Desobstrução/reconstrução/construção de redes de águas pluviais	27.580 m
Limpeza/reparo/reconstrução de bocas de lobo	33.100 un
Limpeza/reparo/reconstrução/construção de poços de visita	2.977 un

Outra atividade de grande impacto é a manutenção de áreas verdes, que consiste na elaboração de projetos de paisagismo; roçagem dos gramados; controle de doenças e pragas (cupins e formigas); canteiros ornamentais; corte e poda de árvores; beneficiamento de sementes (árvores, arbustos e flores) e produção de mudas nos viveiros; poda orgânica e preventiva de gramados, arbustos e árvores, refilamento de meios-fios, trituração de resíduos orgânicos, coroamento de árvores, entre outras. Em linhas gerais, em 2015 a Companhia alcançou o seguinte resultado.

DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	REALIZADO
Roçagem / Manutenção de Gramados	993.626.814 m ²
Manutenção de Indivíduos Arbóreos (poda, erradicação, galhos caídos, árvore morta, poda drástica, etc)	42.765 un
Plantio de indivíduos arbóreos	60.000 un
Plantio de mudas para Canteiros Ornamentais	156.178 un

“Brasília – Patrimônio Cultural da Humanidade”

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Quanto à atividade de Manutenção de Vias, obteve os seguintes resultados em 2015:

DESCRIÇÃO DO SERVIÇO	REALIZADO
Recuperação de Vias Públicas / Tapa-Buracos	2.879.357 m ³
Execução e recuperação de meios-fios	679 m
Execução e recuperação de passeios	1.262 m
Recuperação de vias (tapa-buracos)	2.879.357 m ³

Em 2015, pode-se ainda destacar:

- Execução de drenagem no viaduto do Metrô na EQNN 05/07, 06/07, QNN 5, 21 e 35, em Ceilândia.
- Estrutura complementar de proteção contra erosão na Avenida Elmo Serejo, cruzamento com o Córrego do Cortado, em Taguatinga.
- Recuperação da barragem do Ribeirão do Gama na Quadra 17 do Setor de Mansões Park Way.
- Retomada das obras do Asfalto Novo.
- Plantio de árvores em diversos locais do Distrito Federal.
- Obras de drenagem e pavimentação do Sol Nascente, em Ceilândia.
- Início da obra de 04 novos viadutos em Águas Claras.
- Licitação do Túnel de Taguatinga.
- Manutenção de vias em diversos locais do Distrito Federal.
- Desocupação da orla do Lago Paranoá, e plantio de árvores, roçagem e terraplenagem.

“Brasília – Patrimônio Cultural da Humanidade”

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Quanto à manutenção de prédios próprios, monumentos, bem como obras de edificações, destacam-se:

- Lavagem e manutenção de espelhos d'água – Palácio do Buriti, Torre Digital e Praça do Cristal (em frente ao QG – Setor Militar Urbano).
- Limpeza de Pichação na Biblioteca Nacional.
- Remoção de entulhos localizados em diversas cidades do Distrito Federal para o Lixão da Estrutural.
- Manutenção de 174 elevadores no Distrito Federal, em Hospitais, Secretarias, Órgãos Públicos e na rodoviária do Plano Piloto. Vale ressaltar que em janeiro de 2015, apenas um elevador funcionava no Hospital de Base, este parou de funcionar no mês seguinte. A NOVACAP providenciou a recuperação dos 9 elevadores do Hospital e instalou mais 3 unidades. Hoje funcionam 12 elevadores, inclusive um monta-carga.
- Manutenção de Escadas Rolantes da Rodoviária do Plano Piloto.
- Reativação da Fábrica de Pães da Penitenciária da Papuda. Em 2013 foram comprados equipamentos com potencial de fabricação de 100 mil pães/dia. O sistema estava parado devido à falta do Grupo Gerador de Energia. Em abril/2015, a NOVACAP colocou todo o sistema para funcionar.
- Cercamento de 2 Km para proteção da área desocupada pela AGEFIS no bairro Sol Nascente.
- Instalação de 250 m de alambrados para proteção da área desocupada na Orla do Lago Paranoá além da remoção dos decks de madeira instalados nas áreas desocupadas.
- Reconstrução da proteção de 03 fossos de ventilação das travessias de pedestres do Eixo Monumental que haviam sido destruídos ou danificados por acidentes de automóveis.
- Reconstrução da Escola Classe da Fercal, após vendaval que atingiu a região, em tempo de os alunos não perderem aulas, além da recomposição de telhados de mais de 200 casas.
- Suspensão da interdição do Teatro da Praça, em Taguatinga, a partir de ações da NOVACAP, recuperação do palco, troca da instalação elétrica e parte da hidráulica e outros reparos que se faziam necessário para que o Teatro voltasse a funcionar.

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

- Manutenção da Feira de Sobradinho.
- Reconstrução do guarda rodas do eixinho, na 2016 Norte.
- Elaboração de Projetos e orçamentos PA a licitação de 3 Unidades Básicas de Saúde – UBS, em Ceilândia, Sol Nascente e Samambaia. As mesmas estavam em risco de perderem os recursos federais, por falta de projetos. Duas licitações já foram realizadas e estão em fase de contratação e a terceira em fase final dos trâmites licitatórios.
- Finalização das obras do Restaurante Comunitário, localizado na QNR 01 de Ceilândia, entregue à Secretaria do Trabalho, Desenvolvimento Social e Direitos Humanos.
- Conclusão do Albergue Público de Planaltina, entregue à Secretaria do Trabalho, Desenvolvimento Social e Direitos Humanos. Unidade de acolhimento para famílias em situação de rua, com capacidade para 150 pessoas.
- Conclusão do Albergue Público de São Sebastião, entregue à Secretaria do Trabalho, Desenvolvimento Social e Direitos Humanos. Unidade de acolhimento para homens solteiros em situação de rua, com capacidade para 150 pessoas.
- Conclusão das obras de acessibilidade da Torre de TV Digital, de forma a permitir a reabertura do Monumento para visitação pública, devolvendo à população esse importante ponto turístico de Brasília.
- Emissão da Ordem de Serviços para execução de 551 metros de calçada em madeira às margens do Lago Paranoá (L4 Sul) e praças contendo calçadas, pista de *cooper*, ciclovia, 03 parques infantis, 01 ponto de encontro comunitário, 01 circuito inteligente, 01 anfiteatro, 01 circuito de *skate*, 01 quadra poliesportiva, 01 quadra de vôlei de areia, estacionamento com 152 vagas, mesas de tênis, sombreiros, mesas e banquinhos para jogos de xadrez, pergolados, bancos em madeira, bancos de concreto, chuveiros, lixeiras, bebedouros e umidificadores de ar.
- Reforma geral do Bloco A da Escola de Governo, buscando apoiar o GDF no incentivo à produção intelectual, estímulo à inovação, e promoção do acesso à informação.

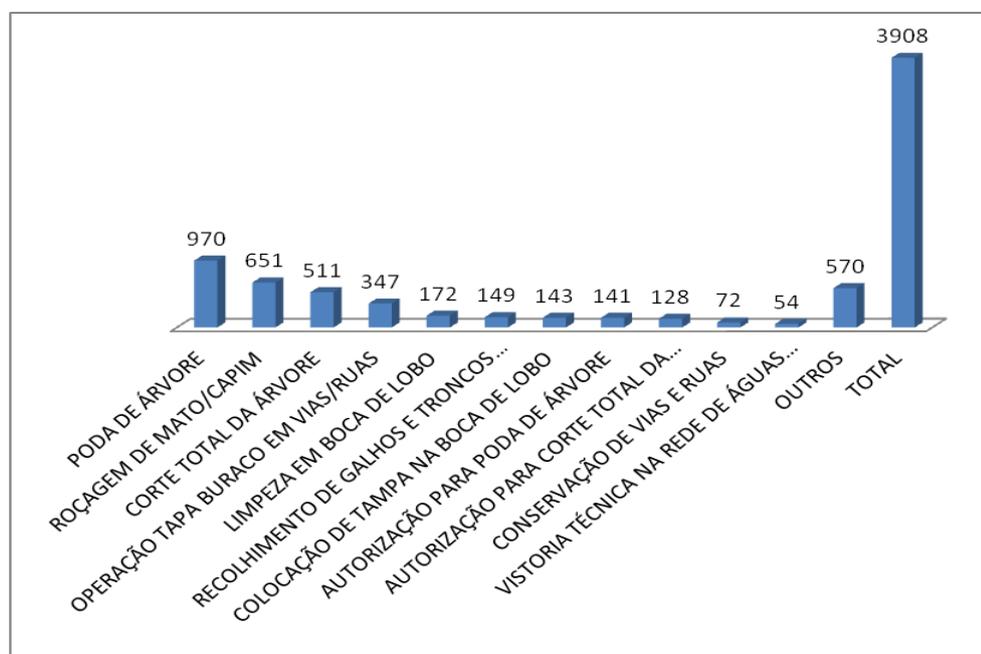
“Brasília – Patrimônio Cultural da Humanidade”

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

- Inicialização das obras de construção do edifício sede da Governança – FAP/DF, no Parque Tecnológico Cidade Digital.
- Concluída e inaugurada a obra de recuperação e reforço estrutura de 02 viadutos na via SW/NW, sobre as Vias N2 e S2.
- Concluída e inaugurada a obra de recuperação e reforço estrutura de 02 viadutos sobre a Via S2, Eixo L e Eixo W.

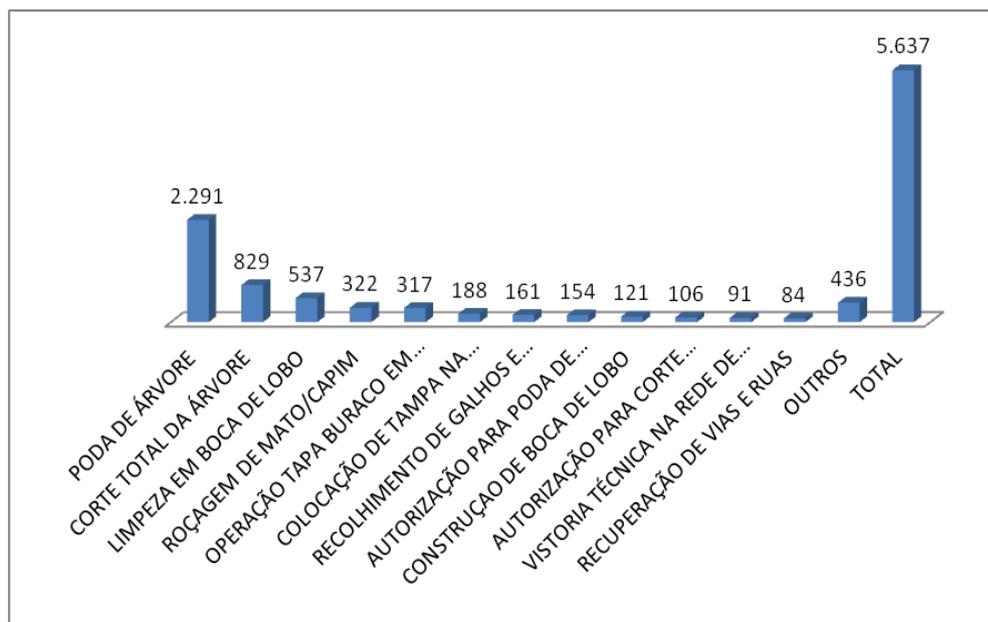
Quanto aos serviços solicitados via Ouvidoria, em 2015, registrou-se o seguinte desempenho:

Solicitações encerradas:

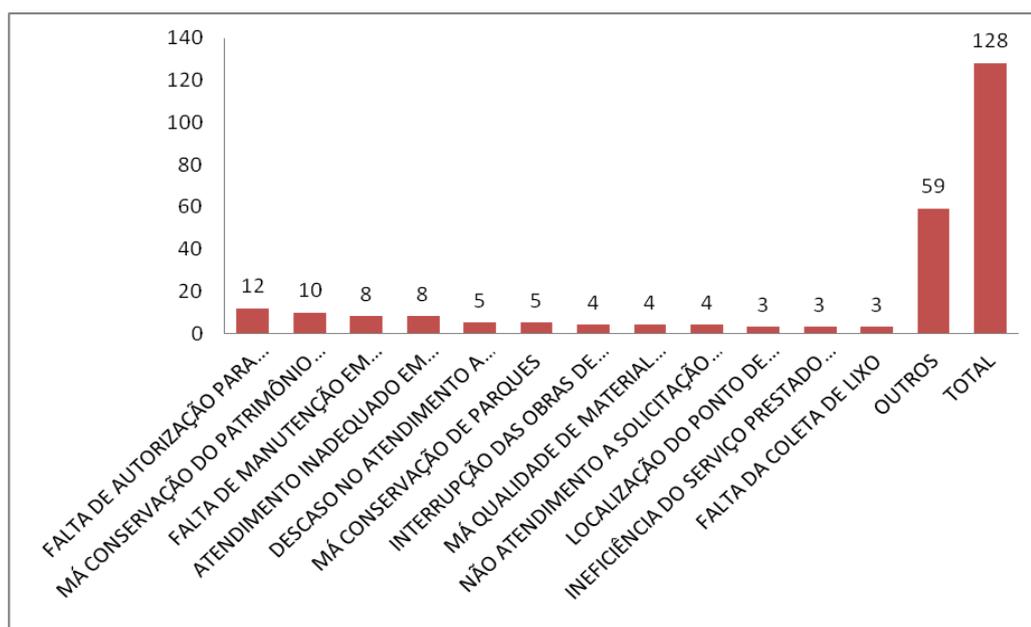


Solicitações em andamento:

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

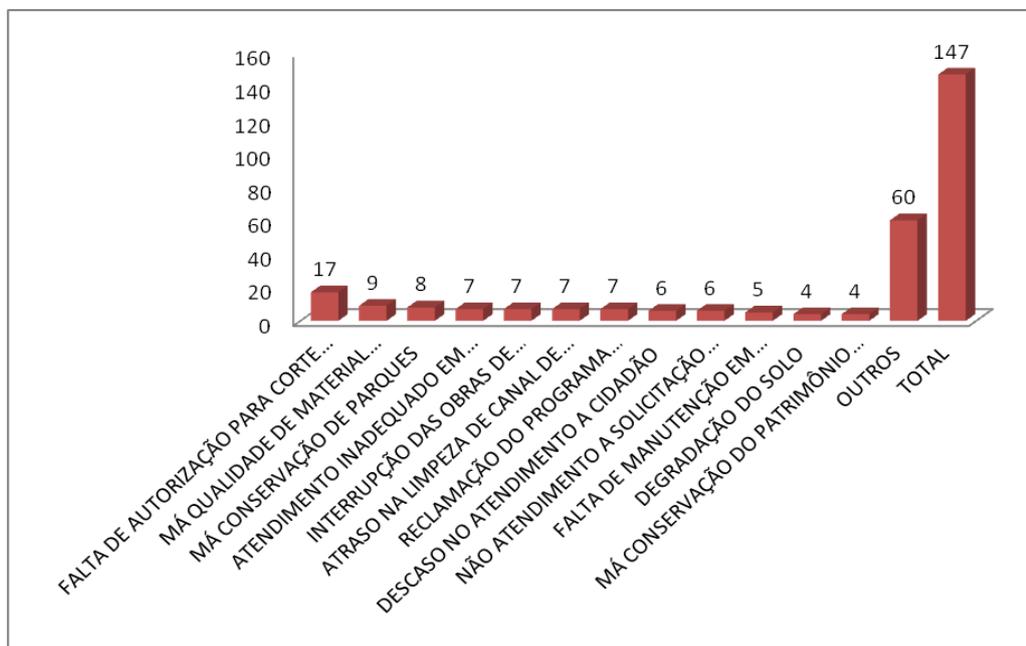


Reclamações encerradas:



**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Reclamações em andamento:



Quanto a Licitações, em 2015, tem-se a informar o que se segue:

MODALIDADE	QUANTIDADE	VLR ORÇADO (R\$)	VLR LICITADO (R\$)
Convite	3	80.086,60	138.431,71
Tomada de Preços	9	7.590.502,10	2.097.423,40
Concorrência	26	1.996.582.688,68	614.684.065,72
Pré-qualificação	3	544.590.181,85	459.425.248,03
Pregão Presencial	2	70.886.825,71	176.000,00
Pregão Eletrônico	58	135.098.176,09	72.094.731,64
T O T A I S	101	2.754.828.461,03	1.148.615.900,50

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

3. DIAGNÓSTICO DO DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

No que diz respeito à capacitação foram realizados treinamentos, cursos e palestras que alcançaram 157 empregados da Companhia em curso técnicos como REVIT (área de arquitetura e projetos de engenharia), AMOPP (atualização para movimentação operacional de produtos perigosos), VOLARE (software da área de engenharia) e Contabilidade Aplicada ao Setor Público.

Em julho/2015 a foi contratada uma consultoria para realização de uma oficina de planejamento. Na oportunidade a alta gestão se reuniu com os assessores e gerentes até nível de departamento para participação do encontro que ocorreu em um final de semana, tendo sido utilizada a metodologia denominada Planejamento Estratégico Situacional – PES.

A oficina teve por objetivo:

- A conscientização do papel da NOVACAP nesta Gestão
- O Levantamento de Problemas e Desafios da NOVACAP
- Definição de Ações Estratégicas para superar os Problemas/Desafios apontados
- Definição de Responsabilidades e Prazos

A Oficina do PES foi estruturada em 04 momentos:

Momento 1: A que veio esta Gestão da NOVACAP?

Objetivo: resgatar a utopia do grupo conscientizando-os do papel da NOVACAP na nova Gestão, criando um estado de ânimo favorável para atingir os objetivos do planejamento.

Momento 2: Quais são os problemas/desafios que estão colocados para a NOVACAP?

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Objetivo: levantar dos principais problemas/desafios existentes para definição de ações para superá-los.

Momento 3: Que ações devem ser realizadas para que se possa superar os problemas/desafios apontados?

Objetivo: levantar e ordenar grandes espaços de ação do ator NOVACAP.

Momento 4: Quem são os RESPONSÁVEIS e quais os PRAZOS para se executar as ações?

Objetivo: definir matriz de responsabilidade.

Ao final da Oficina foram identificadas 32 Ações que têm por objetivo promover o desenvolvimento da Unidade. Vale ressaltar que em 2011 havia sido elaborado o PLANES - Planejamento Estratégico da NOVACAP para 2011 / 2014, e que nem todas as ações previstas no PLANES foram implementadas, entretanto das 32 Ações do PES, 19 estavam contempladas no PLANES 2011-2014, de forma que o PES está operacionalizando, com uma metodologia mais apropriada, o planejamento da NOVACAP, realizado desde 2011, além de implementar novas ações estratégicas.

Dentre as 32 Ações podem-se citar:

- Elaborar uma Política de Capacitação Permanente
- Elaborar um Plano para aumentar a Produtividade
- Rever Plano de Carreira
- Realizar Concurso Público
- Elaborar Proposta de Previdência Complementar
- Sistematizar Informações
- Implementar Gestão de Projetos

“Brasília – Patrimônio Cultural da Humanidade”

COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL

SETOR DE ÁREAS PÚBLICAS LOTE B - CEP 71.215-000 – BRASÍLIA DF - PABX 3403-2300

site: www.novacap.df.gov.br - e-mail: novacap@novacap.df.gov.br - CNPJ/MF 00.037.457/0001-70

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Ainda no tema Desenvolvimento da Unidade vale ressaltar a importância do Programa de Metas e Resultados – PMR. À semelhança dos anos anteriores, em 2015, a NOVACAP contou com este instrumento de aumento de produtividade.

O referido Programa consta do Acordo Coletivo de Trabalho – 2013/2015, define Metas e Resultados a serem alcançados de forma coletiva e/ou individual, estabelece condições, critérios de distribuição de valores, de avaliação, e demais condições necessárias a sua realização. O PMR permite aos trabalhadores da Empresa, cujas atividades estejam diretamente vinculadas ao processo produtivo nela desenvolvido, participarem da distribuição do valor instituído.

Nas seis primeiras edições conseguiu comprovar o efetivo comprometimento dos empregados, a partir do alcance das metas propostas; além da aceleração no processo de consolidação da cultura participativa e do trabalho em equipe; melhoria da coordenação do trabalho; desenvolvimento de visão mais abrangente do negócio e dos processos; ênfase em melhoria da qualidade; redução na resistência a mudanças; e incentivo à busca de inovações para agilizar os processos.

Em 2015 registrou-se uma participação mais efetiva de cada Diretoria no processo de criação do Regulamento e definição das metas, uma vez que no modelo proposto pela alta gestão, cada diretoria ficou responsável por uma Meta Global. Algumas modificações substanciais foram introduzidas em 2015, destacando-se o aumento da punição em caso de faltas injustificadas, de forma a reduzir em até 50% o valor a ser recebido pelo empregado.

O Programa contempla 04 grupos de metas, a saber: Metas Empresariais Globais, Metas de Melhoria da Gestão Empresarial, Metas Setoriais de Gestão Administrativa e Meta Individual. Os dois primeiros grupos possuem submetas específicas, voltadas para maximização dos resultados inerentes a atividade fim e de gestão da Companhia. As Metas Setoriais são definidas por cada Setor, e a Meta Individual, relacionada à assiduidade.

“Brasília – Patrimônio Cultural da Humanidade”

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

Em 2015 obteve-se o seguinte quadro demonstrativo de metas:

SUBMETAS	SIGLA	PERÍODO DE APURAÇÃO	INDICADOR DA META	PONTOS (Máximo)
METAS EMPRESARIAIS GLOBAIS				
1. Maximizar o número de Poda de Árvores (DU)	MPA	Abril a Setembro 2015	Nº de árvores podadas (un)/ abr - set	10
2. Maximizar o número de Operações Tapa Buracos no DF (DU)	MTB	Abril a Setembro 2015	Ton/ abr - set	05
3. Intensificar a limpeza preventiva do sistema público de Drenagem Pluvial (DU)	LPDP	Abril a Setembro 2015	Metros lineares de limpeza / abr - set	05
4. Maximizar o plantio de canteiros perenes (DU)	MCP	Abril a Setembro 2015	Área plantada cant. perenes (m ²) / abr - set	10
METAS DE MELHORIA DA GESTÃO EMPRESARIAL				
5. Maximizar o quantitativo de Resoluções das demandas encaminhadas à Ouvidoria da NOVACAP (OUV)	MRO	Abril a Setembro 2015	Nº de resoluções das demandas / abr - set	10
6. Implantação de um Plano de Manutenção Preventiva em Obras de Arte da Malha Viária Urbana do DF (DOE)	MPOA	Abril a Setembro 2015	Não se Aplica	10
7. Implantação de Sistema de Governança – Produtos: Monit. Veículos, Maq. e Eqptos (DA); Rel. Mensal de Gestão Financeira (DF); e Rels. de Governança (PRES / GAB's)	MGOV	Abril a Setembro 2015	Não se Aplica	10
8. Aumento da produtividade de todos os trabalhos realizados pela Diretoria (Projs., Orçamentos e Fiscalização de Obras) (DE)	MPROD	Abril a Setembro 2015	Nro. Trabalhos Realizados/ abr - set	10
META SETORIAL DE GESTÃO ADMINISTRATIVA				
9. Avaliar Desempenho Setorial (Agenda de Ações)	ADS	Abril a Setembro 2015	a definir	20
META INDIVIDUAL				
10. Redução no número de Faltas Injustificadas ao Trabalho-Absenteísmo Zero	RFI	Abril a Setembro 2015	Nº \faltas injust. / abr - set	10
TOTAL DE PONTOS				100

Em 2015, um dos grandes desafios enfrentados pela Companhia foi a falta de recursos financeiros para dar continuidade às obras na velocidade desejada, bem como implementar outras obras previstas. Não obstante, a NOVACAP não deixou de cumprir sua missão de promover o desenvolvimento através da prestação de serviços de engenharia urbana, com excelência e responsabilidade ambiental.

**GOVERNO DO DISTRITO FEDERAL
SECRETARIA DE ESTADO DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS
COMPANHIA URBANIZADORA DA NOVA CAPITAL DO BRASIL**

4. IDENTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS

Nome do Titular da Unidade Orçamentária:

Nome: HERMES RICARDO MATIAS DE PAULA

Telefone: (61) 3403-2312 e-mail da Instituição: presidencia@novacap.df.gov.br

Assinatura: _____

Responsáveis pela elaboração:

Nome: MARIA CRISTINA BATISTA PINA

Assinatura: _____ Telefone: 3403-2575 / 2755

e-mail : cristina-pina@hotmail.com

(X) Agente de Planejamento () Outro Servidor

Nome: LUCIANO MENDONÇA DE SOUZA

Assinatura: _____ Telefone: 3403-2373

e-mail : luclola@ig.com.br

(X) Agente de Planejamento () Outr